

## CHAIRMAN'S STATEMENT

**“In these difficult global economic times, we will focus on strengthening our position as a leading global multinational.”**

- Tan Sri Lim Kok Thay



On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present to you the Annual Report and Audited Financial Statements of Genting Berhad (“the Company”) and its group of companies (“Group” or “We”) for the financial year ended 31 December 2008.

### PERFORMANCE REVIEW

The Group’s varied businesses internationally and in Malaysia were not spared the adverse effects of the global financial turmoil that intensified in 2008. It has been a busy year as the Group executed numerous strategies to strengthen and grow its businesses and to overcome the challenges posed by higher costs and the uncertainties in the economic environment.

The overall performance of the Group was commendable as the major business divisions achieved higher revenue in 2008. Group revenue rose by 7% to post a new high of RM9.1 billion in 2008 (2007: RM8.5 billion).

The Leisure & Hospitality Division benefited from stronger underlying performance from Genting Highlands Resort, arising from higher volume of business and better luck factor from the premium player business. The Plantation Division benefited from higher palm products prices and increased crop production. The Kuala Langat power plant benefited from higher energy charges. The Oil & Gas Division achieved higher average oil prices in 2008.

All business divisions, except for the Power Division, registered higher profits from operations. However, due to higher impairment losses and lower one-off gains, Group profit before tax was RM1.7 billion in 2008, a 49% decrease compared to the previous year (2007: RM3.4 billion).

Profit from the Leisure & Hospitality Division was higher in 2008, in tandem with its increased revenue, mainly due to Genting Highlands Resort. The UK casino operations posted lower revenue and a loss before impairment losses in 2008 as a result of lower volume of business, redundancy cost write-offs due to closure of casinos, bad debts and higher gaming duties exacerbated by the weakening of Pound Sterling.

Profit from the Power Division was lower in 2008, mainly due to the Meizhou Wan power plant being affected by higher coal prices, lower electricity sales achieved in China and the one-off windfall profit contribution by the Kuala Langat power plant in Malaysia.

### FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year ended 31 December	2008 RM million	2007 RM million	Change %
Revenue	<b>9,082.5</b>	8,483.8	7
Profit before taxation	<b>1,734.8</b>	3,394.5	(49)
Profit after taxation from continuing operations	<b>983.4</b>	2,732.3	(64)
Loss for the financial year from discontinued operations	-	(170.0)	(100)
Profit for the financial year	<b>983.4</b>	2,562.3	(62)
Profit attributable to equity holders of the Company	<b>569.3</b>	1,988.9	(71)
Shareholders’ equity	<b>12,442.0</b>	12,355.0	1
Total assets	<b>30,450.7</b>	30,178.9	1
Basic earnings per share (sen)*	<b>15.38</b>	53.81	(71)
Diluted earnings per share (sen)*	<b>15.32</b>	53.60	(71)
Net dividend per share (sen)	<b>5.22</b>	27.05	(81)
Dividend cover (times)	<b>3.0</b>	2.0	50
Net assets per share (RM)	<b>3.37</b>	3.34	1
Return (after tax and minority interests) on average shareholders’ equity (%)	<b>4.59</b>	16.82	(73)

\* Computed based on profit attributable to equity holders of the Company.

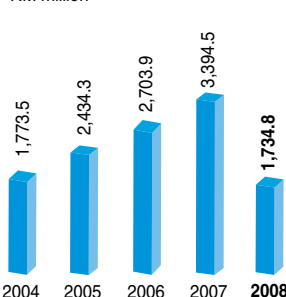
### DIVIDENDS

We will maintain a reasonable balance between dividend payout and funds set aside for future investment and business growth. An interim dividend of 3.0 sen less tax per ordinary share of 10 sen each amounting to RM82.1 million was paid on 24 October 2008.

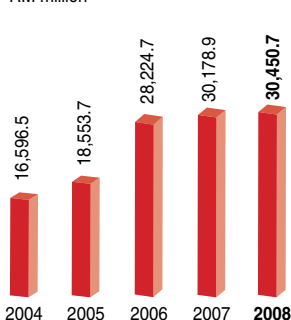
The Board has recommended a final gross dividend of 4.0 sen less tax per ordinary share of 10 sen each for the approval of shareholders at the forthcoming 41st Annual General Meeting. Total gross dividend per ordinary share in 2008 will amount to 7.0 sen (2007: 37.0 sen).

## CHAIRMAN'S STATEMENT (cont'd)

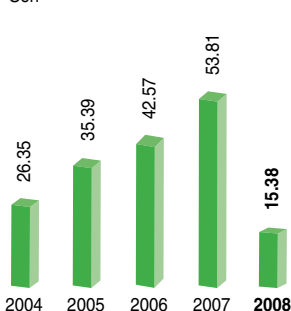
### PROFIT BEFORE TAXATION



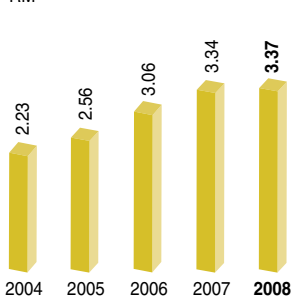
### TOTAL ASSETS



### BASIC EARNINGS PER SHARE



### NET ASSETS PER SHARE



### CORPORATE DEVELOPMENTS

The Group via its key subsidiaries undertook several corporate exercises in 2008, as summarised below in chronological order.

In April 2008, Resorts World Bhd ("RWB") via its subsidiary completed the sale of its entire equity interest of 6.16% in Genting International PLC ("Genting International") to RWB's shareholders and raised about RM522.5 million in cash for RWB Group.

In June 2008, Genting International via its subsidiary, entered into a partnership with the NEC Group to develop a leisure and entertainment complex at The National Exhibition Centre in Birmingham in the UK. The proposed £90 million new complex will have a wide range of facilities including a world-class hotel, spa, bars, restaurants, conference facilities and a casino. The proposed development is subject to planning approvals and the granting of a gaming licence by the Solihull Metropolitan Borough Council to operate a large casino through a selection process, which is expected to complete in 2010.

In December 2008, RWB via its subsidiary acquired a 10% equity stake for a cash consideration of USD69.0 million in US-based Walker Digital Gaming LLC, which is principally involved in developing, protecting and commercialising patents attributable to the gaming industry. This investment will allow RWB to align itself with one of the leading innovators in proprietary gaming products to meet the increasingly advanced gaming technology being adopted globally and to broaden its earnings base.

### CAPITAL AND FUNDING

Despite the tough financial and credit environment, the Group was able to secure the necessary financing for its investment projects in 2008.

In Singapore, S\$4.0 billion of syndicated credit facility was successfully secured for the Resorts World at Sentosa project in April 2008.

Genting International raised S\$3.04 billion by undertaking two convertible bond issues and a rights issue exercise in 2007. As at 31 December 2008, a total of S\$367.4 million from the first bond issue had been converted into about 583.1 million new ordinary shares. There has been no conversion from the second bond issue.

The Company and RWB continued to purchase its own shares in 2008. As at 23 April 2009, the Company had cumulatively bought back 8.7 million of its own shares for a total consideration of RM42.6 million and RWB had cumulatively bought back 182.8 million of its own shares for a total consideration of RM634.3 million.

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

We uphold the highest standards of operations and conduct. As a socially responsible corporation, we are committed to contribute positively to the development of the economy and community in all the jurisdictions where we operate. The Group has always shown care for the environment and its employees, fostering strong relationships with business associates and supporting many community welfare causes as part of its business ethics and responsibilities. A separate section in this report in pages 38 to 42 highlights our key corporate social responsibility activities in 2008.

### PROSPECTS

The prospects for 2009 remain challenging, as the slowdown of the global economy will impact consumer spending and leisure travel.

The **Leisure & Hospitality** division's Genting Highlands Resort will continue to provide exciting and affordable leisure and entertainment activities to mitigate any decline in visitations. We will continue to monitor the performance of Genting UK, as the current recession in the UK will likely have a more adverse impact on its operations in 2009. We will continue to focus on maximising efficiency and undertake strategies to ensure the long-term strength of the business.

## CHAIRMAN'S STATEMENT (cont'd)

Despite challenging times, the construction of Resorts World at Sentosa has progressed well and is on track for a soft opening in the first quarter of 2010. Maxims Tower was the first hotel to be topped out in February 2009. Maxims Tower will open with three other hotels (namely Hotel Michael, Festive Hotel and Hard Rock Hotel Singapore), the casino, Le Vie Theatre, a 7,300-seat Grand Ballroom and Universal Studios Singapore. Our team in Singapore will accelerate their human resource recruitment, training programmes and sales and marketing activities in 2009, ahead of its scheduled opening. These pre-opening costs will likely be expensed in 2009 and therefore, will have a significant impact on Genting International's financial results.

The **Power Division's** Kuala Langat power plant remains highly ranked in the merit order dispatch schedule of Tenaga Nasional Berhad, the national utility group of Malaysia. In India, the division is undertaking an expansion programme for the Lanco Kondapalli power plant, by adding another generating block of 366MW (Phase II) at its site. Phase II is expected to achieve full commercial operation by the first quarter of 2010. Lower coal prices will benefit our Meizhou Wan power plant but the same power plant may be affected by lower-than-expected tariff increases in China.

For Genting Bio-Oil Sdn Bhd, relevant pilot facilities have been set up in Japan to undertake research and development works in upgrading the uses of bio-oil, for example stationary diesel engine application. An upgrading trial was conducted successfully in March 2009.

The **Plantation Division's** performance will likely be affected by the softer palm oil prices in 2009. The Division's sixth oil mill was commissioned in April 2009. The Division expanded its landbank about 67% to 134,000 hectares in 2008. It entered into two joint ventures in Indonesia to develop oil palm plantation; namely a provisional area under "Location Permit" ("Izin Lokasi") of 45,000 hectares in Central Kalimantan and another 8,518 hectares in West Kalimantan for which the "Rights to Use" ("Hak Guna Usaha") has been applied. Along In line with this expansion, the Division will continue with land clearing and planting activities over the next few years.

The **Biotechnology Division** will continue to focus on research and development to develop and commercialise genomics-based solutions that can increase crop productivity and enhance the value of oil palm and other crops.

The **Property Division** will focus on selling its existing inventory and will closely monitor trends in the property market. Selective project launches will be undertaken where there is strong market demand.

The **Oil & Gas Division** will undertake an onshore 2D seismic programme to define prospects and potential gas resources for the new Kasuri Block. In the second half of 2009, the Division is expected to start to receive monthly deferred consideration payments from BP Global relating to its rights to long-term cash flows based on petroleum production from the Muturi PSC.

In these difficult economic times, the Group will be even more vigilant to contain escalation in costs and improve operating efficiencies. We will closely monitor the global trends and developments in the industries in which we operate. We will also look for strategic investment opportunities that may arise from these challenging times that will provide long-term growth and expansion plans for the Group. Ultimately, these efforts will strengthen the Group and position us better for the eventual economic recovery.

### APPRECIATION

I would like to take this opportunity to thank our distinguished members of the Board, who have provided valuable insights and guidance to the Group during the year.

On behalf of the Board, I am pleased to announce the re-designation of Mr. Quah Chek Tin as Independent Non-Executive Director of the Company from Non-Independent Non-Executive Director with effect from 8 October 2008.

I would like to welcome Ms. Elaine Loh Bee Hong who joined the Group on 1 May 2008, as Company Secretary of the Company, RWB and Asiatic Development Berhad, as well as Assistant Company Secretary of Genting International. Ms. Loh has more than 18 years of secretarial experience.

To our valued stakeholders, including shareholders, customers, business associates, regulatory bodies, various authorities and employees, thank you for your confidence and support. I look forward to your continued support as we progress forward and achieve greater success.

**TAN SRI LIM KOK THAY**

Chairman  
23 April 2009

## PENYATA PENERUSI

**“Pada masa ekonomi global yang mencabar ini, kami memberi fokus untuk mengukuhkan kedudukan kami sebagai peneraju multinasional global.”**

- Tan Sri Lim Kok Thay

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan yang telah diaudit untuk Genting Berhad (“Syarikat”) dan kumpulan syarikat-syarikatnya (“Kumpulan” atau “Kami”) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

### SEMAKAN PRESTASI

Kesemua perniagaan Kumpulan ini di peringkat antarabangsa dan di Malaysia, tidak dikecualikan daripada mengalami kesan-kesan negatif akibat krisis kewangan global yang bertambah buruk pada 2008. Tahun tersebut merupakan tahun yang sibuk kerana Kumpulan telah melaksanakan pelbagai strategi untuk mengukuh dan mengembangkan perniagaan bagi menangani pelbagai cabaran yang berpunca dari peningkatan kos dan keadaan ekonomi yang tidak menentu.

Prestasi keseluruhan Kumpulan adalah membanggakan kerana bahagian-bahagian utama perniagaan mencapai perolehan yang lebih tinggi pada 2008. Perolehan Kumpulan meningkat sebanyak 7% untuk mencatat paras tertinggi baru iaitu RM9.1 bilion pada 2008 (2007: RM8.5 bilion).

Bahagian Peranginan dan Keraian bermanfaat daripada kekukuhan prestasi asas Genting Highlands Resort, yang berpunca dari peningkatan jumlah perniagaan dan faktor nasib yang lebih baik daripada perniagaan pelanggan premium. Bahagian Perladangan bermanfaat daripada harga produk sawit yang lebih tinggi dan peningkatan hasil ladang. Loji Janakuasa Kuala Langat bermanfaat daripada kenaikan caj tenaga tetapi loji janakuasa di China terjejas oleh jualan tenaga elektrik yang berkurangan. Bahagian Minyak dan Gas mencapai kenaikan harga purata minyak pada 2008.

Semua bahagian perniagaan, kecuali Bahagian Janakuasa, mencatat keuntungan yang lebih tinggi dari operasi. Walau bagaimanapun, disebabkan oleh kemerosotan yang lebih mendalam, maka keuntungan telah menurun. Keuntungan Kumpulan sebelum cukai ialah RM1.7 bilion pada 2008, iaitu penurunan sebanyak 49% berbanding dengan tahun sebelumnya (2007: RM3.4 bilion).

Keuntungan daripada Bahagian Peranginan dan Keraian adalah lebih tinggi pada 2008, selaras dengan kenaikan perolehannya, terutamanya dari Genting Highlands Resort. Operasi kasino UK mencatatkan perolehan yang lebih rendah dan kerugian sebelum kerugian kemerosotan pada tahun 2008 adalah disebabkan oleh jumlah perniagaan yang rendah, kos bertindan, pelupusan disebabkan penutupan kasino, hutang lapuk dan duit perjudian yang lebih tinggi di samping diburukkan lagi dengan penyusutan Pound Sterling.

Keuntungan daripada Bahagian Janakuasanya adalah lebih rendah bagi tahun 2008, terutamanya disebabkan oleh loji janakuasa Meizhou Wan yang dibebani peningkatan harga arang batu, jualan tenaga elektrik yang lebih rendah di China dan sumbangan keuntungan yang tidak dijangka yang ditanggung oleh loji jana kuasa Kuala Langat di Malaysia.

### SOROTAN KEWANGAN

Tahun berakhir 31 Disember	2008 RM juta	2007 RM juta	Perubahan %
Perolehan	<b>9,082.5</b>	8,483.8	7
Untung sebelum cukai	<b>1,734.8</b>	3,394.5	(49)
Untung selepas cukai dari operasi berterusan	<b>983.4</b>	2,732.3	(64)
Rugi dari operasi yang diberhentikan bagi tahun kewangan	-	(170.0)	(100)
Untung untuk tahun kewangan	<b>983.4</b>	2,562.3	(62)
Untung boleh agih kepada pemegang ekuiti Syarikat	<b>569.3</b>	1,988.9	(71)
Ekuiti pemegang saham	<b>12,442.0</b>	12,355.0	1
Jumlah aset	<b>30,450.7</b>	30,178.9	1
Perolehan asas sesaham (sen)*	<b>15.38</b>	53.81	(71)
Perolehan bersih sesaham (sen)*	<b>15.32</b>	53.60	(71)
Dividen bersih sesaham (sen)	<b>5.22</b>	27.05	(81)
Liputan dividen (kali)	<b>3.0</b>	2.0	50
Aset bersih sesaham (RM)	<b>3.37</b>	3.34	1
Pulangan (selepas cukai dan kepentingan minoriti) per purata ekuiti pemegang saham (%)	<b>4.59</b>	16.82	(73)

\* Dikira berdasarkan untung boleh agih kepada pemegang ekuiti Syarikat

### DIVIDEN

Kami akan mengekalkan keseimbangan yang munasabah antara pembayaran dividen dan peruntukkan dana untuk pelaburan dan perkembangan perniagaan pada masa hadapan. Dividen interim sebanyak 3.0 sen tolak cukai sesaham biasa 10 sen berjumlah RM82.1 juta telah dibayar pada 24 Oktober 2008.

Lembaga Pengarah telah mencadangkan dividen kasar akhir sebanyak 4.0 sen tolak cukai sesaham biasa 10 sen setiap satu untuk kelulusan pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan ke-41 yang akan datang. Jumlah keseluruhan dividen kasar sesaham biasa pada 2008 akan berjumlah 7.0 sen (2007: 37.0 sen).

### PEMBANGUNAN KORPORAT

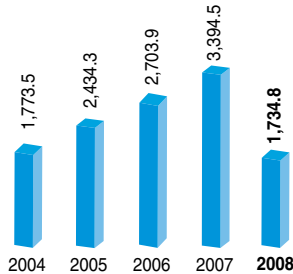
Pada tahun 2008, Kumpulan melalui subsidiari-subsidiari utamanya telah melaksanakan beberapa rancangan korporat, seperti yang diringkaskan mengikut turutan di bawah.

Pada April 2008, Resorts World Bhd (“RWB”) melalui subsidiari telah menyelesaikan penjualan keseluruhan ekuitinya sebanyak 6.16% dalam Genting International PLC (“Genting International”) kepada pemegang-pemegang saham RWB dan dengan itu mengumpulkan dana sebanyak RM522.5 juta modal dalam bentuk tunai untuk Kumpulan RWB.

## PENYATA PENERUSI (sambungan)

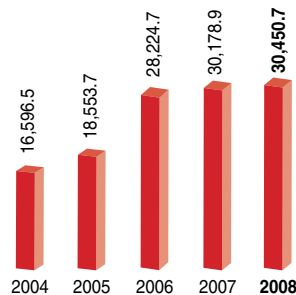
### UNTUNG SEBELUM CUKAI

RM juta



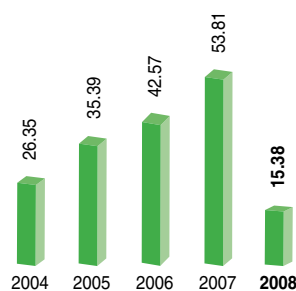
### JUMLAH ASET

RM juta



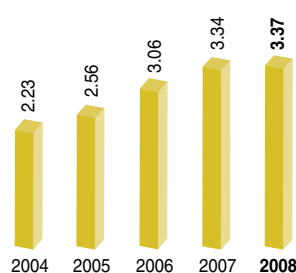
### PEROLEHAN ASAS SESAHAM

Sen



### ASET BERSIH SESAHAM

RM



Pada Jun 2008, Genting International melalui subsidiarinya telah mencapai perjanjian usahasama dengan Kumpulan NEC untuk membangunkan kompleks peranginan dan hiburan di National Exhibition Centre, Birmingham, UK. Kompleks baru yang dicadangkan dan bernilai £90 juta itu akan dilengkapi pelbagai kemudahan termasuk sebuah hotel yang bertaraf dunia, spa, bar, restoran, kemudahan-kemudahan seminar dan kasino. Cadangan pembangunan adalah tertakluk kepada perancangan dan kelulusan lesen kasino melalui proses pemilihan oleh Solihull Metropolitan Borough Council untuk beroperasi kasino yang besar dan dijangka boleh siap dibina pada 2010.

Pada Disember 2008, RWB melalui subsidiarinya memperolehi 10% pegangan ekuiti dengan tunai berjumlah USD69.0 juta dalam Walker Digital Gaming LLC, sebuah syarikat Amerika yang terlibat dalam pembangunan, perlindungan dan pengkomersialan paten berkaitan dengan industri kasino. Pelaburan ini akan membolehkan RWB untuk menyelaras kedudukannya dengan salah satu peneraju keluaran produk kasino utama bagi memenuhi aliran global teknologi perjudian yang semakin meningkat dan untuk meluaskan dasar perolehannya.

### MODAL DAN PEMBIAYAAN DANA

Di sebalik keadaan kewangan dan kredit yang sukar, Kumpulan berjaya mendapatkan pembiayaan kewangan untuk projek-projek pelaburannya pada tahun 2008.

Di Singapura, Kumpulan berjaya menyelaraskan kemudahan kredit secara sindiket berjumlah S\$4.0 bilion pada April 2008 untuk projek Resorts World at Sentosa.

Genting International telah mengumpul S\$3.04 bilion melalui terbitan dua bon boleh tukar dan terbitan hak pada 2007. Setakat 31 Disember 2008, sejumlah S\$367.4 juta dari bon terbitan pertama telah ditukar kepada kira-kira 583.1 juta saham biasa baru. Tiada penukaran dibuat dari terbitan bon kedua.

Syarikat dan RWB telah meneruskan aktiviti pembelian saham-saham mereka sendiri masing-masing dalam tahun 2008. Setakat 23 April 2009, Syarikat telah secara keseluruhan membeli balik sejumlah 8.7 juta saham-sahamnya sendiri dengan nilai pertimbangan sebanyak RM42.6 juta dan RWB secara keseluruhan telah membeli balik sejumlah 182.8 juta saham-sahamnya sendiri dengan nilai pertimbangan sebanyak RM634.3 juta.

### TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Kumpulan kami mengamalkan piawai pengendalian dan operasi yang tertinggi. Sebagai entiti korporat yang mengamalkan tanggungjawab sosial, kami komited untuk menyumbang secara positif kepada pembangunan ekonomi dan komuniti di negara-negara di mana kami beroperasi. Kumpulan kami sentiasa mengambil berat terhadap alam sekitar dan para pekerja, memupuk hubungan yang kukuh dengan rakan-rakan perniagaan dan menyokong kerja-kerja kebajikan masyarakat sebagai sebahagian etika dan tanggungjawab perniagaan. Laporan yang berasingan untuk seksyen ini dari halaman 38 ke 42 menyerlahkan aktiviti-aktiviti utama tanggungjawab sosial kami pada 2008.

### PROSPEK

Prospek untuk 2009 kekal mencabar, kesan daripada kemelesetan ekonomi global yang menjejaskan perbelanjaan dan perjalanan peranginan pengguna.

**Bahagian Peranginan dan Keraian** Genting Highlands Resort akan terus menyediakan aktiviti-aktiviti peranginan dan hiburan yang menarik dan berpatutan bagi mengekang sebarang penurunan dalam jumlah lawatan. Kami akan terus memantau prestasi Genting UK, memandangkan kemelesetan semasa di UK dijangka akan memberikan kesan yang negatif kepada operasinya pada 2009. Kami akan terus fokus untuk meningkatkan kecekapan dan melaksanakan strategi-strategi untuk memastikan keteguhan perniagaan jangka panjang.

## PENYATA PENERUS (sambungan)

Walaupun di dalam tempoh yang mencabar ini, pembinaan Resorts World at Sentosa telah berjalan dengan lancar dan pembukaan tidak rasmi dijangka pada suku pertama 2010. Maxims Tower adalah hotel pertama yang mencapai pembinaan paras tertinggi pada Februari 2009. Maxims Tower akan dibuka bersama tiga hotel-hotel lain (iaitu Hotel Michael, Festive Hotel dan Hard Rock Hotel Singapore), kasino, Pawagam Le Vie, dewan megah yang boleh menampung 7,300 tempat duduk dan Universal Studios Singapore. Pasukan kami di Singapura akan mempercepatkan proses pengambilan tenaga kerja, program-program latihan dan aktiviti-aktiviti jualan dan pemasaran pada tahun 2009, iaitu lebih awal daripada tarikh pembukaan yang dijadualkan. Kos pra-pembukaan dijangka akan dibelanjakan dalam tahun 2009 dan oleh itu, akan memberi impak yang signifikan kepada Genting International.

Loji Janakuasa Kuala Langat dari **Bahagian Janakuasa** kekal dalam senarai tertinggi jadual penghantaran merit kumpulan utiliti nasional di Malaysia, Tenaga Nasional Berhad. Di India, bahagian ini sedang melaksanakan program untuk memperkembangkan loji janakuasa Lanco Kondapalli, dengan menambahkan lagi satu blok penjanakuasa 366MW (Fasa II) di tapaknya. Fasa II ini dijangka akan mencapai operasi komersial sepenuhnya pada suku pertama 2010. Harga arang batu yang lebih rendah akan menguntungkan loji janakuasa kami di Meizhou Wan, tetapi kenaikan kadar tarif di China yang lebih rendah daripada jangkaan, mungkin memberi kesan negatif kepada loji janakuasa tersebut.

Bagi Genting Bio-Oil Sdn Bhd, kelengkapan ujian-ujian yang berkaitan telah disediakan di Jepun untuk melaksanakan kerja-kerja penyelidikan dan pembangunan dalam mempertingkatkan kegunaan bio-oil, contohnya aplikasi enjin disel pegun. Satu percubaan peningkatan telah berjaya dijalankan pada March 2009.

Prestasi **Bahagian Perladangan** dijangka akan terjejas oleh kerana harga minyak sawit yang lebih rendah pada 2009. Kilang minyak yang keenam bagi Bahagian telah siap dibina pada April 2009. Bahagian ini juga berjaya memperluaskan kawasan penanamannya sebanyak 67% kepada 134,000 hektar dalam tahun 2008. Bahagian ini telah menandatangani dua usahasama untuk membangunkan ladang-ladang kelapa sawit di Indonesia; iaitu satu keluasan kawasan sementara di bawah Izin Lokasi seluas 45,000 di Kalimantan Tengah dan satu lagi kawasan seluas 8,518 hektar yang telah dipohon Hak Guna Usaha di Kalimantan Barat. Selaras dengan perkembangan ini, aktiviti-aktiviti pembersihan tanah dan penanaman akan terus dilaksanakan untuk beberapa tahun yang akan datang.

**Bahagian Bioteknologi** akan terus memberi fokus kepada kerja-kerja penyelidikan dan pembangunan untuk membangun dan mengkomersialkan penyelesaian-penyelesaian berasaskan genomik yang boleh meningkatkan hasil pertanian dan menambah nilai tanaman kelapa sawit serta tanaman-tanaman lain.

**Bahagian Hartanah** pula akan fokus kepada penjualan inventori semasa dan terus memantau secara teliti trend-trend pasaran hartanah. Pelancaran-pelancaran projek akan dibuat secara terpilih berdasarkan permintaan pasaran yang tinggi.

**Bahagian Minyak dan Gas** akan melaksanakan program seismik 2D untuk mengenal pasti saiz isi takungan dan potensi pembangunan blok Kasuri yang baru. Bahagian ini dijangka menerima hak-hak pertimbangan tertunda bulanan dari BP Global atas aliran tunai jangka panjang berdasarkan pengeluaran petroleum dari Muturi PSC pada separuh tahun kedua 2009.

Dalam masa ekonomi yang sukar ini, Kumpulan akan lebih meneliti untuk mengawal sebarang kenaikan kos-kos dan meningkatkan kecekapan operasi. Kami akan memantau dengan lebih teliti trend-trend global dan pembangunan industri-industri di mana kami beroperasi. Kami juga akan mencari peluang-peluang pelaburan strategik yang mungkin muncul pada masa yang mencabar ini yang akan memberikan pertumbuhan dan perkembangan jangka panjang untuk Kumpulan. Akhirnya, usaha-usaha ini akan mengukuhkan Kumpulan dan meletakkan kami pada kedudukan yang lebih baik bila ekonomi pulih semula.

### PENGHARGAAN

Saya ingin mengambil peluang ini untuk mengucapkan terima kasih kepada ahli-ahli Lembaga Pengarah yang dihormati, yang telah memberikan pendapat-pendapat dan bimbingan yang bernilai kepada Kumpulan sepanjang tahun ini.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, sukacitanya saya mengumumkan penjawatan-semula En. Quah Chek Tin sebagai Pengarah Bukan-Eksekutif Bebas Syarikat daripada Pengarah Bukan-Eksekutif Bukan-Bebas bermula dari 8 Oktober 2008.

Saya ingin mengalu-alukan Puan Elaine Loh Bee Hong yang menyertai Kumpulan pada 1 Mei 2008, sebagai Setiausaha Syarikat kepada syarikat ini, RWB dan Asiatic Development Berhad dan juga sebagai Penolong Setiausaha Syarikat Genting International. Puan Loh mempunyai lebih daripada 18 tahun pengalaman dalam bidang kesetiausahaan.

Kepada kesemua pemegang amanah harta kami yang dihargai, termasuk para pemegang saham, pelanggan, rakan-rakan niaga, lembaga-lembaga perundangan, pelbagai pihak berkuasa dan para pekerja, terima kasih di atas segala keyakinan dan sokongan anda. Saya berharap kita terus bekerjasama dan memberi sokongan untuk berkembang maju dan mencapai kejayaan yang lebih cemerlang.

**TAN SRI LIM KOK THAY**

Pengerusi  
23 April 2009

## 主席文告

“当全球经济充满挑战之际，我们将专注于巩固我们作为顶尖全球跨国企业的地位。”

— 丹斯里林国泰

本人谨代表董事部向您呈献云顶有限公司（以下简称“本公司”）与其集团成员公司（以下简称“本集团”或“我们”）截至2008年12月31日的年度报告及已审核财政报告。

### 业绩回顾

在2008年，本集团在马来西亚以至国际的各项业务在全球金融危机冲击下，也无法避免地遭受到前所未有的负面影响。本集团在今年经历了忙碌的一年，在落实各项策略以加强与促进业务成长之余，尚须克服成本上涨，以及经济环境不明朗等因素所带来的挑战。

各组业务2008年的营运收入都有所增加，因此本集团的整体表现相当不俗。本集团2008年的营运收入增长7%至九十一亿令吉，为创新收入（2007年：八十五亿令吉）。

云顶高原胜地的强劲表现，带动了休闲与酒店组的业绩，主要是因为胜地的业务量增加再加上在赌场豪客业务享有更佳运气的缘故。种植组从油棕产品价格上涨与收成增加的趋势中受惠。瓜拉冷岳发电厂从更高的能源收费得利，惟中国发电厂则受到电力销售减少所影响。石油气体组在2008年所达到的平均油价向上扬升。

除了电力组之外，各组业务皆取得较高的营运盈利。然而，由于减值亏损增加而一次过赚利减少，本集团2008年的扣税前盈利为十七亿令吉，比前一年减少了49%（2007年：三十四亿令吉）。

在云顶高原胜地贡献增加，再加上营运收入提高下，2008年的休闲与酒店组盈利扬升。然而，由于生意量欠佳、冗杂成本、关闭赌场的注销、坏帐、博采税增加，再加上英镑走势疲软，英国赌场业务在2008年的营运收入减少，并面对扣除减值亏损前亏损。

2008年来自电力组的盈利减少，主要是因为湄洲湾发电厂受到煤炭价格上涨所影响、中国的电力销售减少，再加上马来西亚瓜拉冷岳发电厂须承担一次过的意外盈利分摊。

### 财政重点

截至12月31日	2008年 百万令吉	2007年 百万令吉	差额 %
营运收入	9,082.5	8,483.8	7
税前盈利	1,734.8	3,394.5	(49)
来自持续中业务的税后盈利	983.4	2,732.3	(64)
来自自己终止业务之年度亏损	-	(170.0)	(100)
年度盈利	983.4	2,562.3	(62)
归股东盈利	569.3	1,988.9	(71)
股东股权	12,442.0	12,355.0	1
总资产	30,450.7	30,178.9	1
每股基本收益（仙）*	15.38	53.81	(71)
每股稀释收益（仙）*	15.32	53.60	(71)
每股净股息（仙）	5.22	27.05	(81)
股息支付率（倍）	3.0	2.0	50
每股净资产（令吉）	3.37	3.34	1
平均股东股权 （在扣税与扣除少数股东 利益後）的回报（%）	4.59	16.82	(73)

\* 根据归股东盈利计算。

### 股息

我们在派息的同时，保留部分资金作为未来投资与业务扩展之用，以让两者之间维持合理的平衡。我们已于2008年10月24日，为每股面值10仙普通股支付3.0仙中期股息（需扣税），总值高达八千二百一十多万令吉。

董事部所建议的终期股息为每股面值10仙普通股取得4.0仙（需扣税），并将在来临的第四十一届股东大会提出，由股东批准。2008年分发的每股股息总额为7.0仙（2007年：37.0仙）。

### 企业发展

本集团通过主要子公司在2008年进行了多项企业计划，以下摘要乃按时间顺序排列。

在2008年4月份，名胜世界有限公司（以下简称“名胜世界”）通过其子公司完成脱售云顶国际有限公司全部的6.16%股权给名胜世界股东，为名胜世界集团筹措到五亿二千二百五十万令吉现金。

在2008年6月份，云顶国际通过其子公司与NEC集团合夥，以在英国伯明翰国家会展中心开发一个新的休闲兼娱乐综合大厦。拟议中的新综合大厦耗资九千万英镑，将有各式各样的设施，包括一流的酒店、温泉 spa 水疗、酒吧、餐厅、会议设施与赌场。这项拟议中的发展计划预定在2010年竣工，目前尚有待进一步规划，以及索里大都市自治区议会通过遴选程序来发出博采执照。

在2008年12月份，名胜世界通过其子公司以六千九百万美元价格，收购美国 Walker Digital Gaming 公司 10% 股权，後者从事博采业的专利开发、保障与商业化等业务。这项收购可让名胜世界与名列博彩专利产品的首要革新者之一结盟，以迎合全球日益先进的博采科技，并扩大其盈利基础。

### 资本与融资

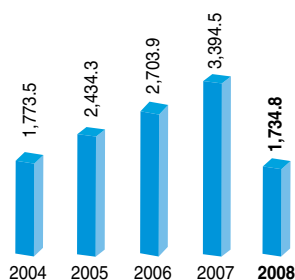
尽管经历艰难的金融与信贷环境，本集团成功为2008年的投资项目取得必要的融资。

在新加坡，名胜世界圣淘沙於2008年4月成功取得四十亿新元银团贷款。

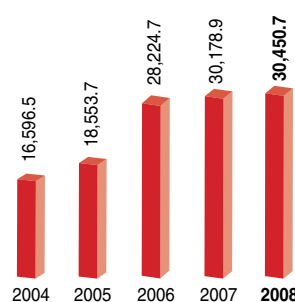
云顶国际於2007年通过两项可转换债券发行与附加股计划共筹措了三十亿四千万新元。截至2008年12月31日，首项债券发行的三亿六千七百四十万新元可转换债券，已转换为五亿八千三百一十万股新普通股。第二项债券发行尚未有任何转换行动。

## 主席文告

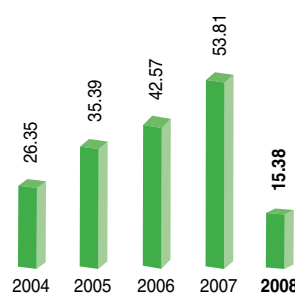
税前盈利  
百万 令吉



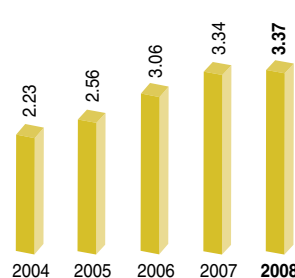
总资产  
百万 令吉



每股基本收益  
仙



每股净资产  
令吉



在2008年，本公司与名胜世界继续其股票回购计划。截至2009年4月23日，本公司累积回购了八百七十万股本身的股票，总费用为四千二百六十万令吉，而名胜世界则累积回购了一亿八千二百八十万股本身的股票，总费用为六亿三千四百三十万令吉。

### 企业社会责任

我们秉承最高标准之营运与管理操守。作为一家深具社会责任感的公司，我们在本集团业务遍及之处，继续为当地经济与社会发展，作出积极贡献。本集团始终非常关怀环保课题及其员工福利、与商业夥伴加强联繫并支持多项社区福利活动，是我们商业道德与对社会贡献之一部分。此报告的第38至42页，重点介绍我们於2008年履行企业社会责任之主要活动。

### 前景

由於全球经济放缓将冲击消费开支与休闲旅遊，因此2009年的前景仍充满挑战。

**休闲与酒店组**的云顶高原胜地将继续提供引人入胜与能力可及的休闲与娱乐活动，以缓和任何的遊客下降的冲击。我们将继续密切留意英国云顶之表现，因为英国当前所经历的不景气，极可能会对2009年之表现形成不利影响。我们将继续致力提高效率，并著手巩固策略，以确保其业务长期的优势。

尽管当前局势艰难，名胜世界圣淘沙的建築工程进展顺利，并可按照原订计划於2010年第一季非正式开幕。美星豪华酒店是第一间於2009年2月完成盖顶阶段的酒店。美星豪华酒店将与另三家酒店（迈克尔酒店、节庆酒店与新加坡硬石酒店）、赌场、Le Vie 剧院、可容纳七千三个座位的宏伟宴客厅与新加坡环球影城。我们在新加坡的团队將於2009年在预计开幕仪式之前，加速招募人力资源、推行培训计划、销售与营销活动。这些开幕前费用将在2009年支出，因此将会显著影响云顶国际的业绩。

**电力组**的瓜拉冷岳发电厂在马来西亚国家公共事业集团-国家能源有限公司的发电调度排序安排，持续享有优先排位。这个组别正在印度进行 Lanco Kondapalli 发电厂的扩建计划，以在现址第二阶段工程下增加366兆瓦发电塔。第二阶段预计在2010年第一季全面商业化运作。煤炭价格下降将惠及我们的发电厂，惟湄洲湾发电厂将受到中国电费增幅未如预期所影响。

云顶生物油私人有限公司已在日本设立相关的试验设施，以进行研究与开发工作，来提升生物油（例如固定柴油机应用程序）的运用。它已於2009年3月份成功进行提级试验。

**种植组**於2009年的表现，预料会受到棕油价格趋软所影响。这个业务组别兴建的第六间油较厂於2009年四月开始启用。在2008年，种植组的地库增加了约67%至134,000公顷。这个组别签署了两项联营计划以在印尼開發油棕園，分别为在加里曼丹中部開發依据土地许可证暂定条款的四万五千公顷的油棕園，以及在加里曼丹西部开发已申请了土地发展权的八千五百一十八公顷的油棕園。配合这项扩充计划，这个组别未来几年将继续进行地面清理与种植活动。

**生物科技组**将继续其研究与开发工作，来开发与商业化基因体学解决方案，以加强农作物生产力，以及增加油棕与其它农作物的价值。

**产业组**将专注於售出现已竣工房屋，并密切留意房产市场的趋势。我们将在市场需求强劲的地区，推介精选发展项目。

## 主席文告

**石油气体组**将进行二维地震勘探计划，以鉴定新Kasuri 区块的气体蕴藏量与发展潜能。这个组别预料将开始在2009年下半年，收到根据Muturi PSC 石油生产计算的长期现金流量权益之延期报酬。

在当前经济举步维艰的时刻，本集团将格外谨慎以控制成本上涨，并改善营运效率。我们将密切留意全球局势演变，以及我们所处身的各行业之发展。我们将留意当前挑战所带来的任何投资策略契机，来作为本集团长期成长与扩充的计划。这些努力最终将巩固本集团之实力，并以最有利定位，迎向经济复苏。

### 致谢

本人谨此对董事部成员过去一年来对本集团提供的宝贵意见与指导，致以万分谢意。

本人谨代表董事部，欣然宣佈柯建伯先生自2008年10月8日起，从本公司非独立非执行董事调任为独立非执行董事。

本人欢迎卢美凤女士於2008年5月1日加盟本集团成为本公司、名胜世界与亚地种植有限公司的公司秘书，以及云顶国际的助理公司秘书。卢女士拥有逾十八年的秘书行政经验。

对我们的股东、顾客、商业同仁、监管当局、各有关当局与雇员等利益相关者，一直以来给予本集团的支持与信赖，本人谨此表达由衷感谢。在本集团茁壮成长、迈向另一顶峰之际，我们衷心期望能继续获得您的鼎力支持。

**丹斯里林国泰**

主席

2009年4月23日